

Heineken Holding N.V. herbenoemingrooster <i>Uitvoerend bestuurders</i>	Geboortedatum	Jaar van huidige benoeming	Einde lopende termijn	70 jaar*
C.L. de Carvalho-Heineken	30 juni 1954	2011	2015	2024

* In principe geldt een leeftijdsgrens van 70 jaar. Dezelfde leeftijdsgrens geldt voor de Raad van Commissarissen van Heineken N.V.

Heineken Holding N.V. herbenoemingrooster <i>Niet-uitvoerend bestuurders</i>	Geboortedatum	Jaar van huidige benoeming	Einde lopende termijn	70 jaar*
M. Das	19 juni 1948	2013	2017	2018
J.A. Fernández Carbajal	15 februari 1954	2010	2014	2024
C.M. Kwist	11 april 1967	2011	2015	2037
K. Vuursteen	25 juli 1941	2012	2014	2011
A.A.C. de Carvalho	9 december 1984	2013	2017	2054

* In principe geldt een leeftijdsgrens van 70 jaar. Dezelfde leeftijdsgrens geldt voor de Raad van Commissarissen van Heineken N.V.